

معاونت پژوهش، برنامه‌ریزی و سنجش مهارت

دفتر پژوهش، طرح و برنامه‌ریزی درسی

استاندارد آموزش شایستگی

برنامه ریزی تولید

گروه شغلی

مدیریت صنایع

کد ملی آموزش شایستگی

۳	۱	۲	۲	۳	۰	۳	۷	۰	۰	۲	۰	۰	۱	۱
ISCO-۰۸				سطح مهارت	شناسه گروه			شناسه شغل			شناسه شایستگی		نسخه	

۱/۱/۳۹/۳۹/۳۹-۰

تاریخ تدوین استاندارد: ۱۳۸۹/۶/۱



نظارت بر تدوین محتوا و تصویب : دفتر طرح و برنامه های درسی

شماره ملی شناسایی شغل : ۳۹/۲۲/۱/۱-۰

شروع اعتبار : ۱۳۸۹/۶/۱

پایان اعتبار : ۱۳۹۲/۶/۱

اعضاء کمیسیون تخصصی برنامه ریزی درسی رشته مدیریت و صنایع :

حوزه های حرفه ای و تخصصی همکار برای تدوین استاندارد شغل و آموزش :
اداره کل آموزش فنی و حرفه ای استان مرکزی
شرکت مشاور بهبود مستمر پایدار

فرآیند اصلاح و بازنگری :

آدرس :

تهران - خیابان آزادی ، خیابان خوش شمالی ، نبش نصرت ، ساختمان شماره ۲ ، سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور ، شماره ۲۵۹

دورنگار ۶۶۹۴۴۱۱۷ تلفن ۶۶۵۶۹۹۰۰



تهیه کنندگان استاندارد شغل و آموزش

ردیف	نام و نام خانوادگی	مدرک	رشته تحصیلی	سابقه‌ی تجربی مرتبط
۱	محمد رضا طاهری	کارشناسی ارشد	مهندسی صنایع	۲۰ سال
۲	مجید جالوندی	کارشناسی	مدیریت صنعتی	۱۷ سال
۳	حسین طریقتی	فوق دیپلم	مدیریت	۲۴ سال
۴	مصطفی فراهانی	کارشناسی	صنایع	۲ سال
۵	محمد کاوه	کارشناسی ارشد	صنایع	۲۰ سال
۶	حمید نظم آبادی	کارشناسی ارشد	مدیریت عالی اجرایی	۳۰ سال
۷				
۸				
۹				
۱۰				
۱۱				
۱۲				
۱۳				
۱۴				
۱۵				



تعاریف :

استاندارد شغل :

مشخصات شایستگی ها و توانمندی های مورد نیاز برای عملکرد موثر در محیط کار را گویند در بعضی از موارد استاندارد حرفه ای نیز گفته می شود .

استاندارد آموزش :

نقشه ی یادگیری برای رسیدن به شایستگی های موجود در استاندارد شغل .

نام یک شغل :

به مجموعه ای از وظایف و توانمندی های خاص که از یک شخص در سطح مورد نظر انتظار می رود اطلاق می شود .

شرح شغل :

بیانیه ای شامل مهم ترین عناصر یک شغل از قبیل جایگاه یا عنوان شغل ، کارها ارتباط شغل با مشاغل دیگر در یک حوزه شغلی ، مسئولیت ها ، شرایط کاری و استاندارد عملکرد مورد نیاز شغل .

طول دوره آموزش :

حداقل زمان و جلسات مورد نیاز برای رسیدن به اهداف یک استاندارد آموزشی .

ویژگی کارآموز ورودی :

حداقل شایستگی ها و توانایی هایی که از یک کارآموز در هنگام ورود به دوره آموزش انتظار می رود .

ارزشیابی :

فرآیند جمع آوری شواهد و قضاوت در مورد آنکه یک شایستگی بدست آمده است یا خیر ، که شامل سه بخش عملی ، کتبی عملی و اخلاق حرفه ای خواهد بود .

صلاحیت حرفه ای مربیان :

حداقل توانمندی های آموزشی و حرفه ای که از مربیان دوره آموزش استاندارد انتظار می رود .

شایستگی :

توانایی انجام کار در محیط ها و شرایط گوناگون به طور موثر و کارا برابر استاندارد .

دانش :

حداقل مجموعه ای از معلومات نظری و توانمندی های ذهنی لازم برای رسیدن به یک شایستگی یا توانایی . که می تواند شامل علوم پایه (ریاضی ، فیزیک ، شیمی ، زیست شناسی) ، تکنولوژی و زبان فنی باشد .

مهارت :

حداقل هماهنگی بین ذهن و جسم برای رسیدن به یک توانمندی یا شایستگی . معمولاً به مهارت های عملی ارجاع می شود .

نگرش :

مجموعه ای از رفتارهای عاطفی که برای شایستگی در یک کار مورد نیاز است و شامل مهارت های غیر فنی و اخلاق حرفه ای می باشد .

ایمنی :

مواردی است که عدم انجام ندادن صحیح آن موجب بروز حوادث و خطرات در محیط کار می شود .

توجهات زیست محیطی :

ملاحظات است که در هر شغل باید رعایت و عمل شود که کمترین آسیب به محیط زیست وارد گردد.



نام شغل : مسئول برنامه ریزی پروژه

شرح شغل □:

شغلی است در حوزه مدیریت و صنایع ، که شایستگی هایی از قبیل تقسیم کار و سرپرستی ، برنامه ریزی و کنترل تولید ، تهیه گزارشات تولیدی ، زمانسنجی و کارسنجی و استفاده از ظرفیت ماشین آلات خط تولید و کنترل موجودی های مواد را دارا می باشد و با مشاغل انبار ، برنامه ریزی و خدمات و کنترل کیفیت در ارتباط می باشد .

ویژگی های کارآموز ورودی

حداقل میزان تحصیلات : کارشناسی صنایع و یا مدیریت صنعتی

حداقل توانایی جسمی : کامل

مهارت های پیش نیاز این استاندارد : --

طول دوره آموزش

طول دوره آموزش : ۹۷ ساعت

- زمان آموزش نظری : ۴۰ ساعت

- زمان آموزش عملی : ۵۷ ساعت

- کارورزی : -- ساعت

- زمان پروژه : - ساعت

شیوه ارزشیابی

- کتبی عملی ۲۵٪

- عملی ۶۵٪

- اخلاق حرفه ای ۱۰٪

صلاحیت های حرفه ای مربیان

فوق لیسانس صنایع یا مدیریت صنعتی با ۳ سال تجربه اجرایی



استاندارد شغل □

– شایستگی های □ شغلی

ردیف	توانایی ها
۱.	توانایی تقسیم کار ، سرپرستی و اداره امور
۲.	توانایی برنامه ریزی و کنترل تولید
۳	توانایی زمانسنجی و کارسنجی و برآورد توان خط تولید
۴	توانایی ظرفیت سنجی ماشین آلات و تجهیزات در ایستگاههای کاری برای تولید محصول
۵	توانایی کنترل موجودی های مواد اولیه ، نیمه ساخته و ساخته شده
۶	توانایی تهیه گزارشات پیشرفت تولید و تجزیه و تحلیل آن
۷	
۸	
۹	
۱۰	
۱۱	
۱۲	



استاندارد آموزش

– برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان توانایی : توانایی تقسیم کار ، سرپرستی و اداره امور
	جمع	عملی	نظری	
	۱۴	۸	۶	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
- کتاب مدیریت سرپرستی - جدول برنامه ریزی - جداول بهره وری - کتاب ارزیابی عملکرد			۲	دانش : - اصول سرپرستی
			۲	- روشهای تقسیم کار
			۲	- الزامات استاندارد بهداشت حرفه ای
				-
				مهارت : - برنامه ریزی و تقسیم کار پرسنل تولید
		۴		- ارزیابی عملکرد پرسنل
		۴		-
				-
				نگرش : - اطمینان از انتخاب بهترین متدهای سرپرستی و مدیریت
				-
			ایمنی : - -	
			توجهات زیست محیطی : - -	



استاندارد آموزش
– برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان توانایی : توانایی برنامه ریزی و کنترل تولید
	جمع	عملی	نظری	
	۱۷	۱۰	۷	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی				دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
- نقشه و مدارک برای یک کار نمونه جهت تنظیم برنامه - فرمهای کنترل تولید - دستورالعملهای برنامه ریزی - رایانه - پرینتر - لوازم التحریر			۳	دانش : - انواع روشهای برنامه ریزی و توالی عملیات - انواع روشهای کنترل تولید - مدارک فنی تولید -
				مهارت : - برنامه ریزی عملیات ساخت و تولید - کنترل عملیات تولید - نظارت بر انجام عملیات و تحلیل آن
				نگرش : - دیدگاه سیستمی و دقت در تدوین برنامه ها -
				ایمنی : - -
				توجهات زیست محیطی : - -



استاندارد آموزش
– برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان توانایی : توانایی زمانسنجی و کارسنجی و برآورد توان خط تولید
	جمع	عملی	نظری	
	۱۶	۹	۷	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی				دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
<ul style="list-style-type: none"> - کروتومتر - نقشه های فنی - فرمهای زمانسنجی - فرمهای کارسنجی - دستورالعملهای برآورد 				دانش : <ul style="list-style-type: none"> - انواع روشهای زمان سنجی - انواع روشهای کارسنجی و تحلیل ظرفیت - انواع استانداردهای زمان سنجی - متد نویسی
			۲	<ul style="list-style-type: none"> - مهارت : - زمان سنجی خط تولید با تکنیکهای مختلف مانند Most - Mtm - تحلیل ظرفیت خط با استفاده از نمودارهای کنترل - آنالیز نقشه ها و برآورد زمان ساخت -
			۲	
			۱	
			۲	
		۳		
		۳		
		۳		
				نگرش : <ul style="list-style-type: none"> - نگرش سیستمی و دقت در تنظیم استانداردهای زمان -
				ایمنی : <ul style="list-style-type: none"> - استفاده از لباس، کفش ، کلاه ، دستکش ایمنی در هنگام حضور در کارگاه -
				توجهات زیست محیطی : <ul style="list-style-type: none"> - -



	زمان آموزش			عنوان توانایی : توانایی ظرفیت سنجی ماشین آلات و تجهیزات در ایستگاههای کاری برای تولید محصول
	جمع	عملی	نظری	
	۱۸	۱۱	۷	
تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش، مهارت، نگرش، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
- کارگاه نمونه تولید پیوسته - کارگاه نمونه تولید گستر - انواع برشور ماشین آلات - انواع کاتالوگ ماشین آلات - انواع مدارک فنی ماشین آلات - فرمهای تحلیل ظرفیت			۲	دانش : - انواع ایستگاههای کاری و تجهیزات مرتبط - انواع نمودارها فرآیند عملیات تولید - انواع روشهای تولید محصول - برشور، کاتالوگ و مدارک فنی ماشین آلات
			۲	مهارت : - شارژ ایستگاههای تولیدی - کنترل عملیات تولیدی - تهیه نمودارهای فرآیند عملیات تولید - تحلیل و بررسی ظرفیت دستگاهها و روشهای مختلف تولید
			۱	
		۳		نگرش : - تعهد به استفاده از حداکثر ظرفیت واقعی و عملیاتی در تولید محصول
		۲		ایمنی : - استفاده از تجهیزات ایمنی شخصی مانند کفش و کلاه و دستکش و...
		۳		
		۳		توجهات زیست محیطی : - -



استاندارد آموزش
– برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان توانایی :
	جمع	عملی	نظری	
	۱۶	۱۰	۶	
تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی و منابع آموزشی				دانش، مهارت، نگرش، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
			۲	دانش : – انواع سیستمهای خرید
			۳	– انواع سیستمهای کنترل موجودی
			۱	– انواع روشهای ارسال مواد به خط تولید
				–
				–
				مهارت :
		۳		– کنترل موجودی انبار lifo-fifo
		۳		– شارژ خط تولید
		۴		– تهیه روش نظارت بر تامین کنندگان و پیمانکاران
				نگرش :
			– نگرش سیستمی در تهیه مواد اولیه و شارژ خط تولید	
			–	
			ایمنی :	
			– رعایت مقررات ایمنی	
			–	
			توجهات زیست محیطی :	
			–	
			–	



استاندارد آموزش

– برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان توانایی : توانایی تهیه گزارشات پیشرفت تولید و تجزیه و تحلیل آن
	جمع	عملی	نظری	
	۱۶	۹	۷	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
- فرمهای گزارش نویسی - کتاب مکاتبات اداری - Excle - نرم افزار - رایانه - پرینتر - لوازم التحریر				دانش :
			۱	- انواع روشهای جمع آوری اطلاعات
			۲	- نرم افزار گزارش گیری - Excle
			۲	- انواع شیوه های نگارش و مکاتبات اداری
			۲	- انواع تکنیکهای تحلیل آماری و نمودارهای مرتبط
				مهارت :
		۳		- تحلیل آماری تولید و نمودارهای مرتبط
		۲		- گزارش نویسی و گزارش گیری
		۲		- تهیه گزارشات تحلیلی از عملکرد واحد تولید
		۲		- تهیه گزارش با نرم افزار - Excle
				نگرش :
				- نگرش سیستمی در تهیه مواد اولیه و شارژ خط تولید
				-
			ایمنی :	
			-	
			-	
			توجهات زیست محیطی :	
			-	
			-	



– برگه استاندارد تجهیزات ، مواد ، ابزار

ردیف	مشخصات فنی	تعداد	شماره
۱	- کتاب قانون کار	هر ۵ نفر یک جلد	
۲	- کتاب تامین اجتماعی	هر ۵ نفر یک جلد	
۳	- آیین نامه حفاظت کار	هر ۵ نفر یک جلد	
۴	- لوازم التحریر	هر نفر یک سری	
۵	- رایانه	یک دستگاه	
۶	- ویدئوپرژکتور	یک دستگاه	
۷	- مقررات ایمنی سازمان	هر ۵ نفر یک جلد	
۸	- کتاب مدیریت سرپرستی	هر ۵ نفر یک جلد	
۹	- جدول برنامه ریزی	هر ۵ نفر یک سری	
۱۰	- جداول بهره وری	هر ۵ نفر یک سری	
۱۱	- کتاب ارزیابی عملکرد	هر ۵ نفر یک جلد	
۱۲	- نقشه و مدارک برای یک کار نمونه جهت تنظیم برنامه	هر ۵ نفر یک سری	
۱۳	- فرمهای کنترل تولید	هر ۵ نفر یک سری	
۱۴	- دستورالعملهای برنامه ریزی	هر ۵ نفر یک سری	
۱۵	- رایانه	یک دستگاه	
۱۶	- پرینتر	یک دستگاه	
۱۷	- لوازم التحریر	یک سری	
۱۸	- فرمهای گزارش نویسی	هر ۵ نفر یک سری	
۱۹	- کتاب مکاتبات اداری	هر ۵ نفر یک جلد	
۲۰	- نرم افزار Excle	هر ۵ نفر یک عدد	
۲۱	- نرم افزار MSP	هر ۵ نفر یک عدد	
۲۲	- کرنومتر	هر ۵ نفر یک عدد	
۲۳	- نقشه های فنی	هر ۵ نفر یک عدد	
۲۴	- فرمهای زمانسنجی	هر ۵ نفر یک سری	
۲۵	- فرمهای کارسنجی	هر ۵ نفر یک سری	



– برگه استاندارد تجهیزات ، مواد ، ابزار

ردیف	مشخصات فنی	تعداد	شماره
۲۶	- دستورالعملهای برآورد	هر ۵ نفر یک سری	
۲۷	- کارگاه نمونه تولید پیوسته	یک کارگاه	
۲۸	- کارگاه نمونه تولید گسسته	یک کارگاه	
۲۹	- انواع بروشور ماشین آلات	هر ۵ نفر یک سری	
۳۰	- انواع کاتالوگ ماشین آلات	هر ۵ نفر یک سری	
۳۱	- انواع مدارک فنی ماشین آلات	هر ۵ نفر یک سری	
۳۲	- فرمهای تحلیل ظرفیت	هر ۵ نفر یک سری	
۳۳			

توجه :

- تجهیزات برای یک کارگاه به ظرفیت ۱۵ نفر در نظر گرفته شود .

- ابزار به ازاء هر سه نفر محاسبه شود .

- مواد به ازاء یک نفر کارآموز محاسبه شود .



– منابع و نرم افزار های آموزشی

ردیف	شرح
۱	برنامه ریزی و کنترل تولید (مدیریت صنعتی) ، دکتر عبدالعظیم هوشیار
۲	اصول مدیریت ، دکتر رضایی
۳	برنامه ریزی تولید (مدیریت تولید) ، دکتر الوانی
۴	برنامه ریزی و مدیریت عملیات ، آقای جعفر نژاد
۵	کتاب قانون کار
۶	کتاب تامین اجتماعی
۷	کتاب مکاتبات اداری
۸	کتاب مدیریت سرپرستی
۹	کتاب ارزیابی عملکرد
۱۰	